



Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Ресурсоэффективное и более чистое производство (РЭ/БЧП)

Вводный курс для экспертов

Модуль 12

Управление РЭ/БЧП

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Обучение РЭ/БЧП

- 7. Мероприятия по РЭ/БЧП для оптимизации использования материалов и минимизации отходов
- 8. Мероприятия по РЭ/БЧП для оптимизации использования воды и минимизации стоков
- 9. Мероприятия по РЭ/БЧП для повышения эффективности использования энергии
- 10. Мероприятия по РЭ/БЧП, связанные с управлением химическими веществами
- 11. Оценка осуществимости
- 12. Управление РЭ/БЧП

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Модуль 12

Управление РЭ/БЧП



Action implemented by:





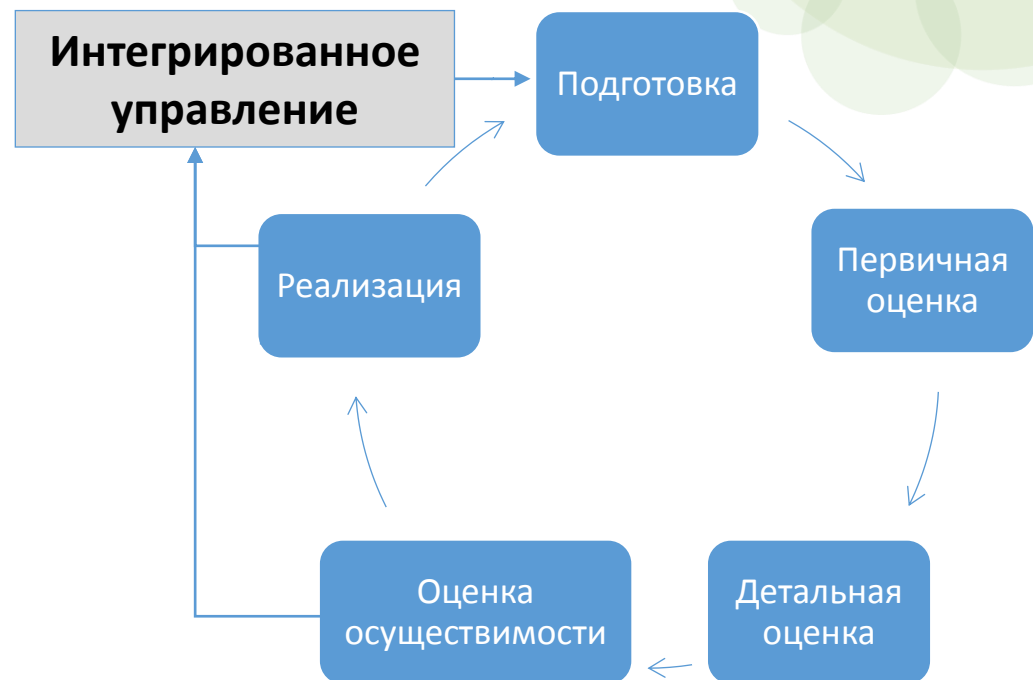
Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Цель

Обеспечьте непрерывное внедрение мероприятий РЭ/БЧП и обеспечьте стимулы для разработки и внедрения дополнительных возможностей РЭ/БЧП



Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Интегрированное управление РЭ/БЧП состоит во включении и всестороннем учете РЭ/БЧП в деятельности предприятия, включая ее стратегии, методы управления, информационные системы и операции.

Для такого интегрированного подхода руководство предприятия и его сотрудники принимают на себя ответственность и проявляют заботу об окружающей среде и природных ресурсах, что подтверждается юридическими и этическими обязательствами предприятия в большей степени, а не только быстрое получение прибыли.

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Внедрение

На стадии внедрения необходимо удостовериться, что достижимые мероприятия РЭ/БЧП уже осуществлены, их результаты можно измерить и оценить, а также созданы возможности для продолжения и расширения РЭ/БЧП на предприятии.

Action implemented by:



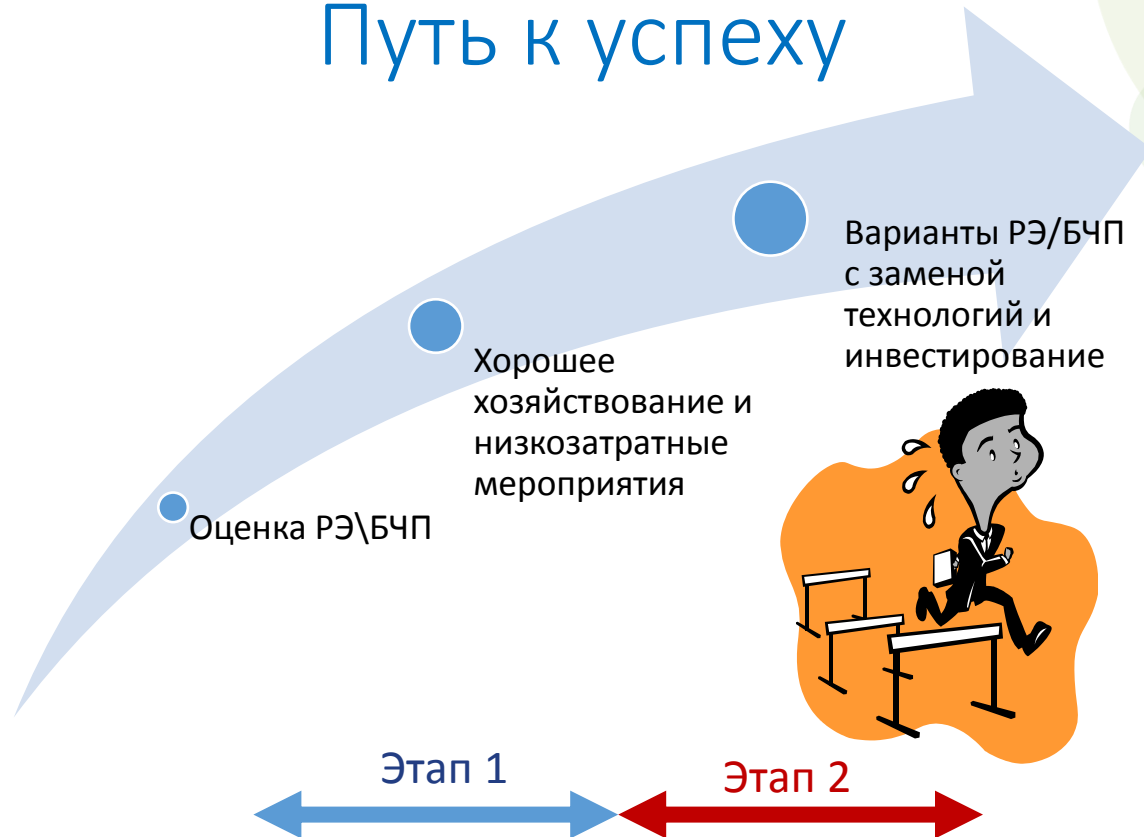


Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Путь к успеху



Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Проведена
оценка
осуществимости

Внедрение

ВНЕДРЕНИЕ

1. Спланируйте и осуществите выполнимые мероприятия РЭ/БЧП
2. Регистрируйте полученные выгоды от внедренных мероприятий по РЭ/БЧП
3. Совместите РЭ/БЧП с уже внедренным процессом управления

Эффективное
использование ресурсов и
повышение экологических
результатов

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Планирование и внедрение мероприятий РЭ/БЧП

Форма отчета по РЭ/БЧП (см. файлы Excel и Word)

Action implemented by:





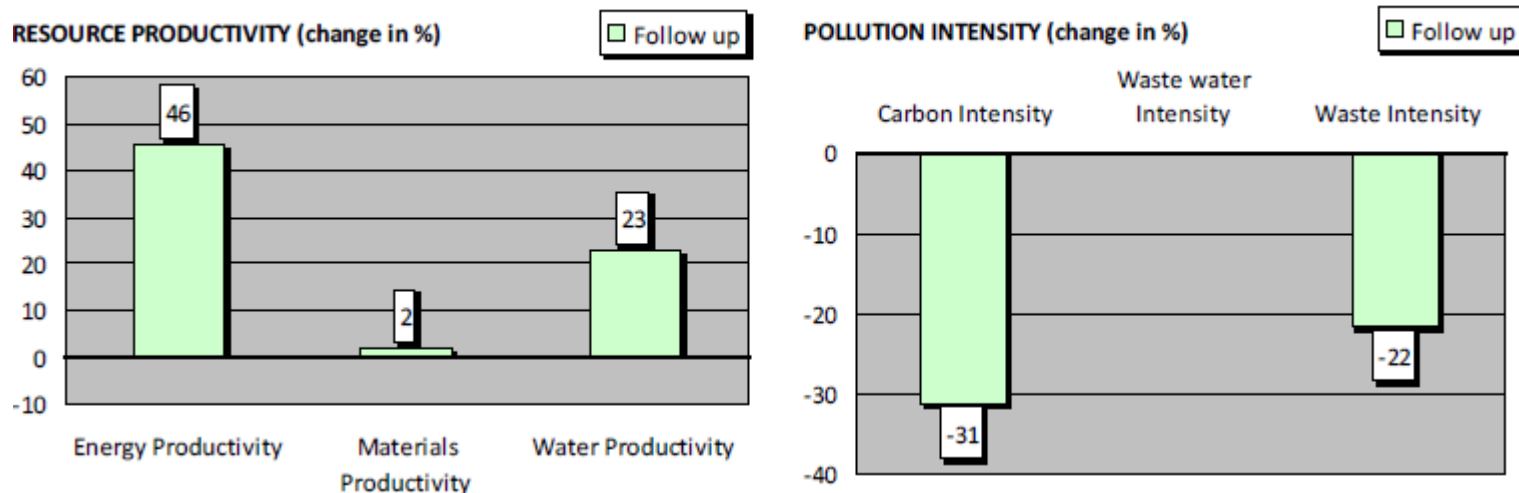
Action funded by the European Union

Мониторинг прогресса РЭ/БЧП

Улучшение показателей РЭ/БЧП на уровне предприятия

- Сравните исходные данные с ежегодно обновляемыми показателями воздействия предприятия на ОС

Metalexacto RECP Profile



Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Внедрение

Предприятия и другие организации стали понимать, что необходимо включать вопросы управления ОС в стратегические системы управления предприятия. В свою очередь, РЭ/БЧП является инструментом для эффективного функционирования системы экологического менеджмента.

Action implemented by:






Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Цикл (Планирование-Внедрение- Проверка-Совершенствование)

| | | |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Планирование | Планируйте и организуйте первоначальную оценку |
| | Внедрение | Проведите детальную оценку, оцените осуществимость проекта и примените экспериментальные меры |
| | Проверка | Проверьте результаты |
| | Совершенствование | Создайте основу для постоянного совершенствования |

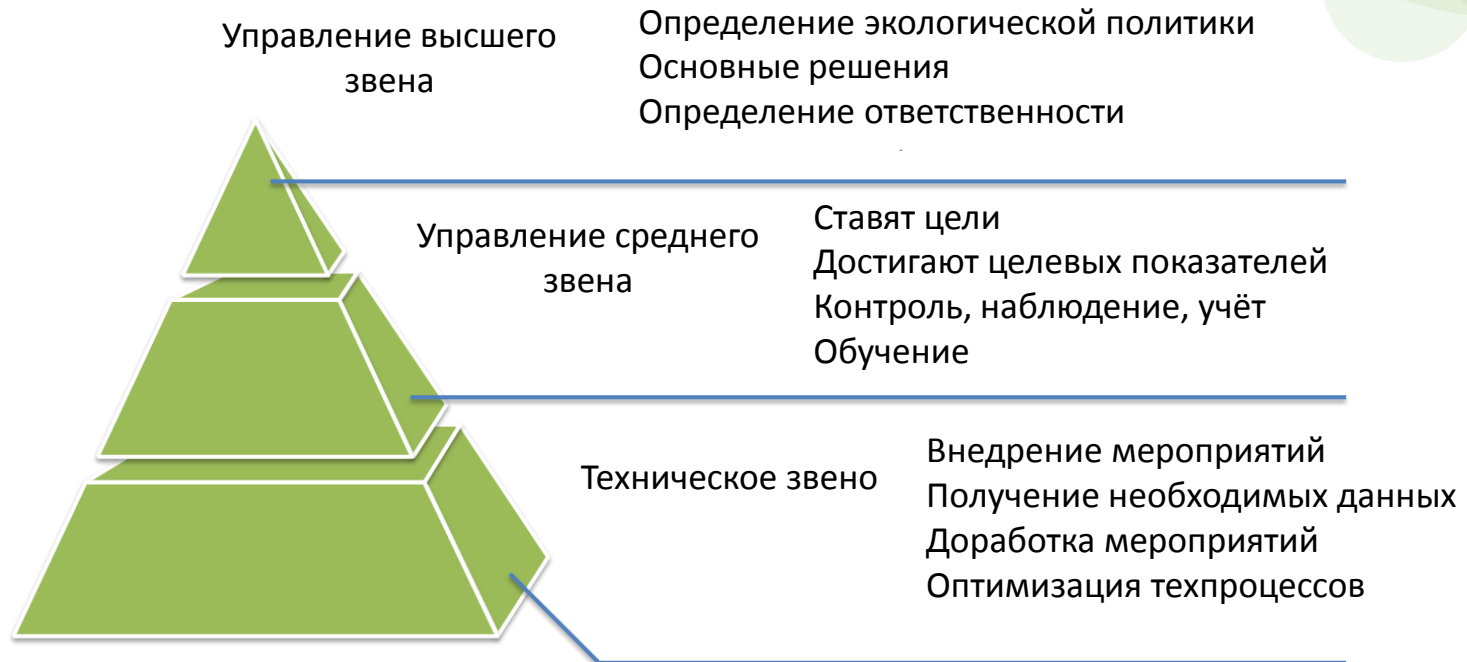
Action implemented by:





Action funded by
the European Union

Организация и обязанности



Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Стандарты систем управления

Достижение сертификации ISO - это сочетание построения системы менеджмента и подготовки достаточной документации, подтверждающей соответствие стандартам ISO.

- СМК – ISO 9001
- СУОС – ISO 14001
- СЭНМ – ISO 50001
- СУБТиОЗ – OHSAS 18001
- СУБПП – ISO 22000



Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Документация системы управления



Action implemented by:





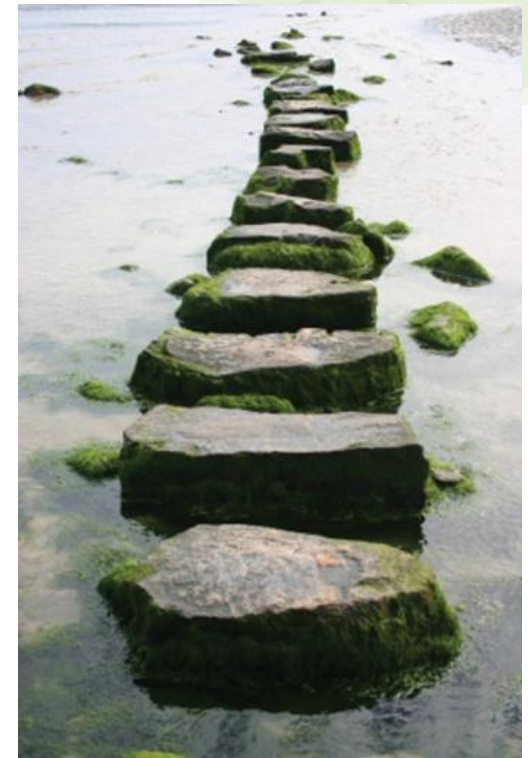
Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Общие элементы

- Политика, соблюдение законодательства
- Цели, задачи и план действий
- Роли и обязанности
- Обучение и коммуникация
- Контроль за документацией, система ведения первичных записей
- Готовность к чрезвычайным ситуациям и реагирование на них
- Измерение и контроль
- Несоответствия и корректирующие действия
- Аудиты
- Анализ со стороны руководства



Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Интегрированная система управления

- Позволяет структурировать обязанности – избежать дублирования и перегрузки
- Устанавливает баланс если есть цели, процедуры и задачи противоречащие друг другу
- Сосредотачивается на целях предприятия
- Централизует поток информации и отчетность в системе
- Использует оптимизацию методов (аудиты, анализ со стороны руководства, коммуникация, документация, и т.д.)

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Интегрированная система управления

- Уменьшает нагрузку и внутренние затраты во время внедрения
- Уменьшает нагрузку для сотрудников благодаря использованию систем управления
- Уменьшает расходы по проведению аудитов и сертификации
- Снижает внутренние затраты на администрирование операций – больше ресурсов для улучшения работы

Action implemented by:



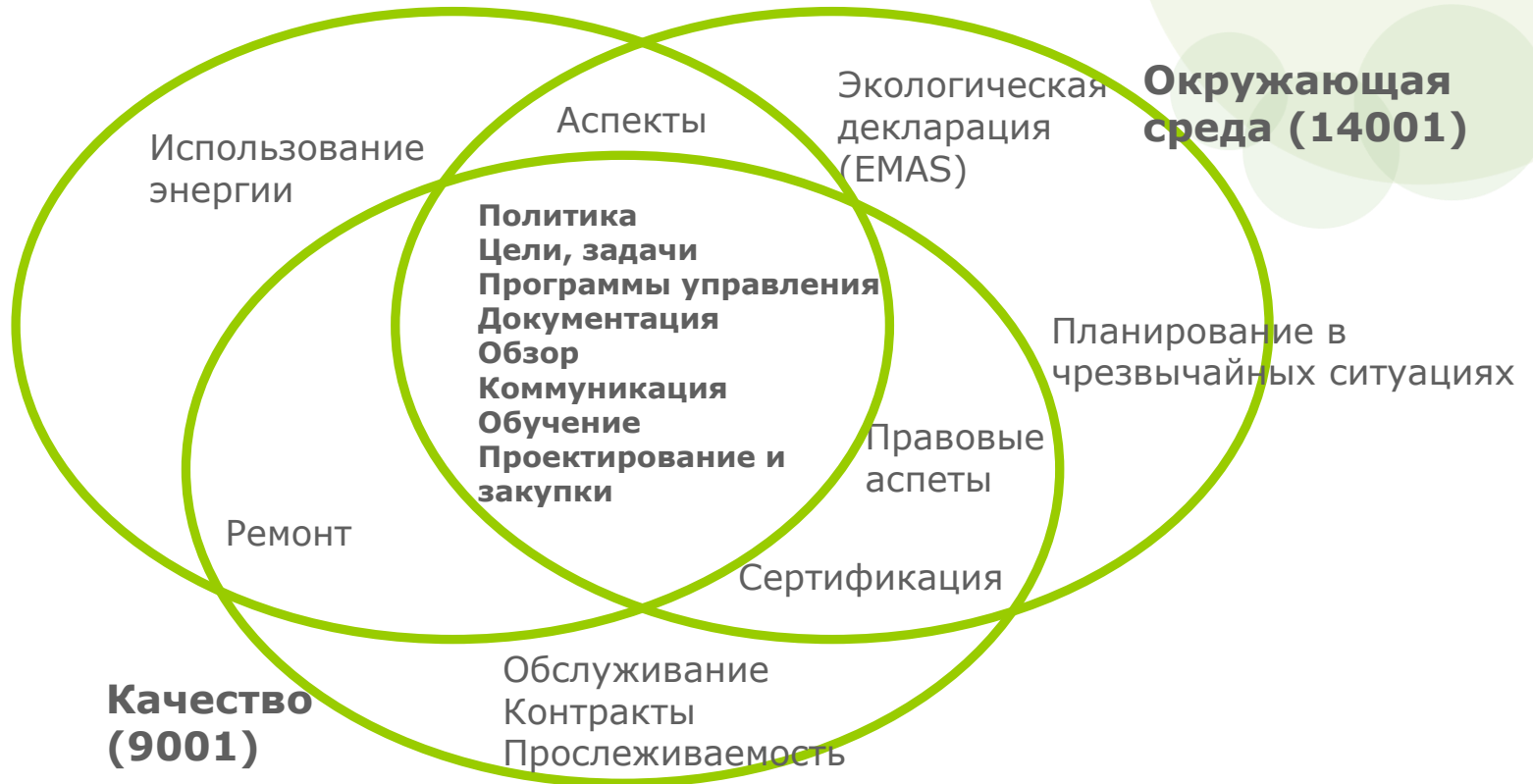


Action funded by the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Интегрированная система управления



Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Интеграция РЭ/БЧП

План реализации мероприятий РЭ/БЧП, логически должен быть связан с программой управления окружающей средой системы экологического менеджмента.

План адресуется к вопросам:

- **Что** мы должны сделать?
- **Как** это будет сделано?
- **Когда** мы должны сделать это?
- **Кто** сделает это?



Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Применение

Инициатива по внедрению РЭ\БЧП будет успешной после реализации первых мероприятий РЭ/БЧП, если войдет в сердца и умы сотрудников и в системы управления предприятием.

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Вовлечение сотрудников

- Объясняйте сотрудникам понятным и доступным языком что такое РЭ/БЧП, и что это достижимо
- Создайте двусторонний разговор с сотрудниками, а не прочитайте лекцию
- Выслушайте проблемы, о которых говорят сотрудники предприятия
- Постоянно информируйте сотрудников о достижениях
- Поддержите инициативу и отметьте результаты (в т.ч. материально), разделите успех с сотрудниками
- Сосредотачивайтесь на проблеме столько, сколько нужно

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Лидерство

- Принятие ответственности за все аспекты ведения производственной деятельности предприятия, в том числе экологические
- Сообщите своё отношение деловым партнерам и мотивируйте их также
- Вовлекайте заинтересованные стороны, как внутри так и вне предприятия
- И, прежде всего, - ведите разговор

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Вывод

Внедрение связано с обеспечением реализации осуществимых мероприятий РЭ/БЧП, мониторингом их результатов и созданием благоприятных условий для продолжения и применения РЭ/БЧП на предприятии.

Системы управления обеспечивают продолжение инициативы по РЭ/БЧП. РЭ/БЧП предоставляет инструменты для эффективного внедрения системы экологического менеджмента.

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Конец 12 модуля

Управление РЭ/БЧП



Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Дзякуй за ўвагу!

Thank you for your attention!

Дякую за увагу!

Vă mulțumim pentru atenție!

მადლობთ ყურადღებისთვის!

Շնորհակալություն ուշադրության համար!

Diqqətinizə görə təşəkkürlər!

Action implemented by:





Action funded by
the European Union

EU4Environment

Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia, Republic of Moldova, Ukraine

Контакты



fresner@stenum.at

krenn@stenum.at

www.stenum.at

В образовательных целях - не предусмотрено нарушение авторских прав

Action implemented by:

